

# L'ÉDITO

Il y a des mois comme ça où l'actualité prend un tel rythme effréné qu'il devient compliqué de l'analyser en temps réel.

Nous avons voulu toutefois revenir sur la crise sanitaire. D'abord avec celui qui fut un des responsables en vue durant toute cette période : Aurélien Rousseau, le directeur général de l'ARS Ile de France. Face au très contestable « ARS Bashing » qui s'est développé ici ou là dans les médias, nous avons voulu donner la parole à celui des directeurs d'ARS qui fut au front dans la région la plus meurtrière du pays. Ensuite avec la voix forte du président du groupe SOS, Jean-Marc Borello, dont on sait qu'elle est entendue en haut lieu. Il nous livre le point de vue d'un opérateur de l'économie sociale et solidaire fortement implanté dans l'Est de la France, autre région particulièrement touchée par le virus.

Mais à peine est-on sorti de la crise que l'actualité s'emballa.

CSG dédiée à une 5<sup>ème</sup> branche encore en construction ; « Ségur de la santé » qui s'est conclu par un accord mais qui ne règle rien de tous les autres sujets soulevés par Myriam El Khomri dans son rapport sur les métiers du grand âge ; préparation d'une loi Grand Âge qui semble pâter faute d'arbitrages ; débat virulent sur les responsabilités respectives des Départements et des ARS en matière de gestion des Ehpad ; préparation d'un PLFSS pour 2021 qui sera le moment de vérité concernant les moyens post-Covid dédiés à la médicalisation des Ehpad : les sujets vont tomber en avalanche sur le bureau de la nouvelle Ministre déléguée à l'Autonomie.

Le défi qui est posé à Brigitte Bourguignon consiste à donner de la cohérence à tout cela, à proposer une ligne claire, une vision d'ensemble à avoir enfin le regard politique qui manque tant depuis des mois.

## SOMMAIRE

### 6 | L'ACTU

Comprendre ce qui se passe  
En 4 étapes ..... p. 4  
Brigitte Bourguignon,  
ministre déléguée à l'autonomie ..... p. 6

### 21 | ZOOM

Les ARS ont-elles fait le job ?

### 24 | LES GAINS DE LA CRISE

L'accueil de jour,  
couteau suisse face à la crise

### 25 | FICHE TECHNIQUE

Culture professionnelle en Ehpad :  
après la crise, le temps du changement

## 9 | LA PAROLE À...



**Luc Broussy**

Directeur de la publication



Édité par SARL EHPA Presse  
au capital de 137 000 euros  
55 bis, rue de Lyon, 75012 Paris  
Tél. 01 40 21 72 11  
Fax. 01 40 21 07 36  
[redactionmmr@ehpa.fr](mailto:redactionmmr@ehpa.fr)  
[www.ehpapresse.fr](http://www.ehpapresse.fr)

Retrouvez EHPA Presse Conseil  
et Formation sur les réseaux



Directeur de la publication :  
Luc Broussy  
Directrice générale :  
Elsa Maarek  
Secrétaire de rédaction - Photos :  
Patrick Dagonnot  
Directrice relations entreprises :  
Patricia Roussannes  
Service abonnements :  
Louise Besse

Abonnement d'un an/10 numéros :  
140 euros

La Maison des Impressions  
51, rue de Belleville - 75019 Paris

Commission Paritaire no 0721 T 88 552  
RCS B41 31 27 911  
Siret 41312791100043  
ISSN : 1769-9460

